

# ENTRE - PRENDRE

## BIEN PLUS QUE CRÉER UNE ENTREPRISE !

**FLANDRE**  
INITIATIVE

**1984**

**Initiative**  
flandre

**2013**

**Réseau**  
*Initiative*  
FLANDRE

**2023**



**RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023**

# Sommaire



**2** | Le mot du/de la président.e

**3** | Notre impact économique 2023  
*Chiffres clés 2023*

**4** | Les femmes et les hommes

**5** | Notre projet, aider le vôtre

**6** | Un réseau humain avant tout  
*Les membres*  
*L'équipe*

**8** | Un impact majeur sur le territoire  
*Les différents types de prêts*  
*Les projets soutenus par territoire*  
*Sensibilisation et démarches territoriales*

**11** | Pour un entrepreneuriat inclusif  
*et dispositifs d'aide et les programmes spécifiques*  
*La vie associative du réseau*

**17** | Et la pérennité des projets

**18** | Initiative Flandre, pilier local du réseau Initiative France

**19** | Merci à nos partenaires et financeurs  
*Mobilisés ensemble pour soutenir la création / reprise d'entreprise*



## Le mot du président

### ↳ Résilience, responsabilité et réussite !

Cette année 2023 encore, les entrepreneuses et entrepreneurs ont fait preuve de combattivité et de détermination, dans un environnement pourtant troublé par l'inflation, la hausse des taux d'intérêt et l'incertitude internationale. La vitalité entrepreneuriale des TPE semble inarrêtable et continue de profiter à l'économie et à notre territoire, en parallèle de la vitalité industrielle retrouvée sur le bassin d'emploi de Dunkerque.

Plus que jamais réseau de proximité, notre association, membre du Réseau Initiative France a tenu sa Promesse d'accompagnement et de financement des projets de création, de reprise, de croissance et de rebond d'entreprise sur la CUD et la CCHF par le soutien de 114 projets.



L'association a poursuivi la dynamique de recrutement de nouveaux membres, chefs d'entreprises et cadre dirigeants, prêts à s'investir pour accompagner les nouveaux entrepreneurs vers la réussite et a fait le choix de renforcer son équipe salariée d'un chargé d'accompagnement et de financement supplémentaire.

Notre objectif est toujours de mieux accompagner les entrepreneuses et entrepreneurs, afin de les préparer pour l'obtention des financements mais surtout pour les aider face à des problématiques de développement ou de difficultés afin de pérenniser leurs activités et les emplois.

2023 a été marquée aussi par le changement d'identité visuelle de l'association, 10 ans après le dernier changement qui avait vu l'association prendre l'appellation Initiative Flandre au lieu de Flandre Initiative, nom que l'association portait depuis son année de création en 1984.

#### Accompagner et pérenniser !

1984...2024, soit 40 ans d'existence et 2024 comme une année anniversaire avec la célébration de 40 ans pendant lesquelles nous avons œuvré au développement économique et de l'emploi sur notre territoire.

Notre accompagnement est un accompagnement à la transition : de salarié/demandeur d'emploi à chef d'entreprise, de jeune entreprise à entreprise en croissance dans un environnement lui-même en transition ces dernières années. C'est pourquoi cette année nous allons intégrer et développer l'accompagnement à la transition environnementale dans les dossiers financés.

Nous nous engageons pour que cet accompagnement des entrepreneuses et entrepreneurs se poursuive pour de nombreuses années encore avec la perspective de pouvoir célébrer ces « anniversaires dizaines » encore de nombreuses fois.

#### Vers les transitions du futur !

Je vous laisse découvrir dans ce rapport d'activité les actions et chiffres de l'année 2023, en saluant l'implication et la motivation de nos membres, partenaires et financeurs.



# Notre impact économique et territorial en 2023

L'action de l'association Initiative Flandre a un impact direct et positif sur la vitalité économique et le lien social dans le territoire. La proximité territoriale et l'expertise de bénévoles et salariés locaux font la différence pour des porteurs de projets qui mettent leurs compétences et leur esprit d'entreprise au service de la collectivité. Salons de coiffure, restaurants, taxis, maçonnerie ou élevage... Elles et ils sont les meilleurs atouts du territoires et nous sommes fiers de rendre possible leur réussite !

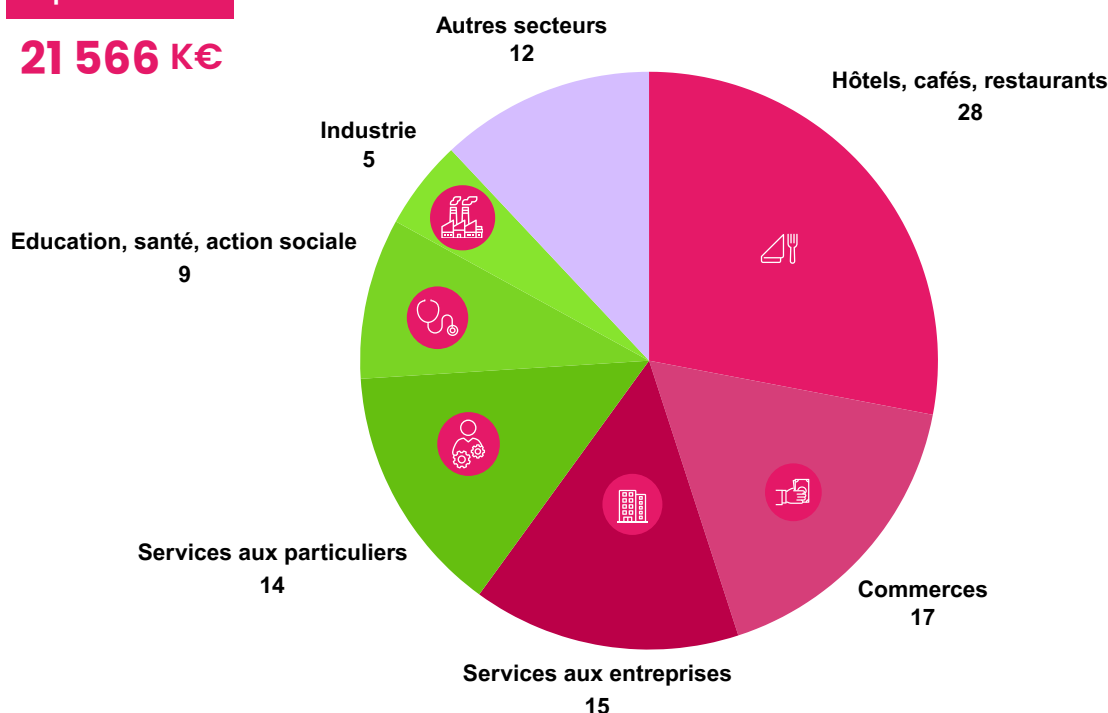
## Chiffres clés 2023

Une association généraliste, en soutien à tous les secteurs d'activité

● **114** nouveaux projets d'entreprise sur le territoire

Montant moyen du prêt d'honneur

**21 566** K€



**114**

entreprises soutenues

+ 14%

**363**

emplois créés ou maintenus

**2,4** M€

prêts d'honneur

**11,5** M€

prêts bancaires associés

L'effet de levier

**1** euro



**6,4** euros



## Les femmes et les hommes

À tout âge et dans tous les territoires, l'entrepreneuriat est un puissant vecteur d'épanouissement professionnel que nous révélons au quotidien. Entreprendre est un véritable choix, motivé par l'envie d'indépendance, le goût du challenge et la recherche de sens.

**50**

femmes,  
soit 35 % des  
entrepreneurs qui  
portent des projets  
soutenus



**3**

sont en Quartier  
prioritaire de la  
politique de la ville

**51%**

sont demandeurs  
d'emplois,

**36**

ont moins  
de 30 ans

**63**

ont entre  
30 et 45 ans

**42**

ont plus  
de 45 ans

**188**

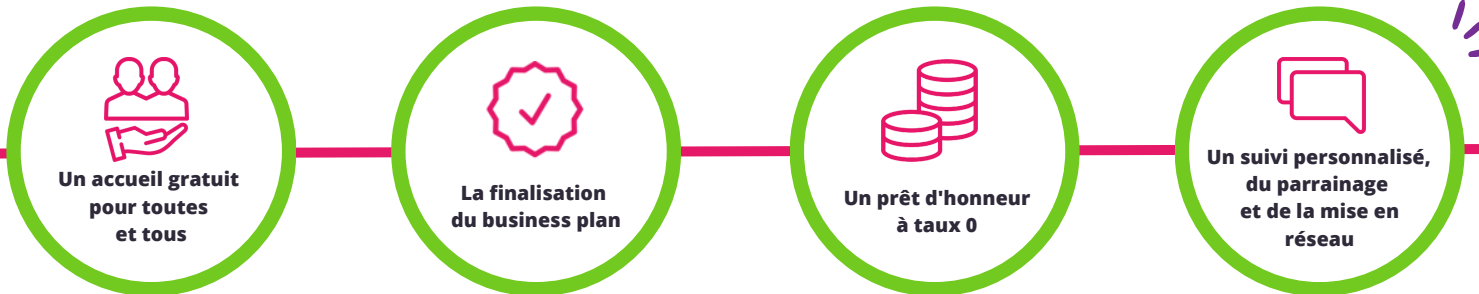
porteurs de  
projets  
accueillis  
et orientés



**141**

entrepreneurs  
accompagnés et  
avec un  
financement  
engagé

# Notre projet, aider le vôtre



## ACCOMPAGNER LES ENTREPRENEURS

Vers la réussite sur les territoires de la CUD et CCHF. Nos professionnels de la création d'entreprise et experts bénévoles sont aux côtés des porteurs de projets pour consolider leurs plans de financement.



### Pour un projet bien financé

Limiter les risques est notre priorité. Nos comités d'agrément vous rencontrent, avant de vous octroyer un prêt d'honneur, sans intérêt, ni garantie, d'un montant moyen de 21 000€.



## À VOS CÔTÉS DANS LA DURÉE

Celles et ceux avec qui vous avez préparé le lancement de votre entreprise restent disponibles pour vous aider à anticiper les prochaines étapes.

## Réseau Initiative

FLANDRE

**NOS 4 ATOUTS POUR DONNER À VOTRE PROJET D'ENTREPRISE 9 CHANCES SUR 10 DE RÉUSSIR**

## UN PROJET AUQUEL ON CROIT

Les premiers à croire en votre projet, c'est nous ! Le prêt d'honneur Initiative permet de débloquer un prêt bancaire d'un montant 6 fois supérieur en moyenne

## UN RÉSEAU D'ENTREPRENEURS

Faire le choix d'un accompagnement par une association locale de notre réseau, c'est rejoindre une communauté d'entrepreneurs du territoire.

### Qui en ouvre tant d'autres...

Entrer dans le réseau Initiative Flandre, c'est s'appuyer sur l'expérience d'une cinquantaine d'experts bénévoles et de professionnels de la création d'entreprise.



NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE

# Un réseau humain avant tout

Ancré dans le territoire depuis 1984, Initiative Flandre est une association de proximité, qui fédère des femmes et des hommes engagés pour la réussite entrepreneuriale. Ces experts de la création d'entreprise, chefs d'entreprise eux-mêmes, juristes, banquiers ou encore experts-comptables, accompagnent gratuitement, avec professionnalisme et bienveillance, celles et ceux qui veulent créer, reprendre ou développer une entreprise.

## Les femmes et les hommes, cœur battant de l'association

*Un engagement sans faille au service de l'entrepreneuriat*

Les bénévoles de l'association s'engagent au sein des comités d'agrément, chargés de rencontrer les porteurs de projets et d'octroyer les prêts d'honneur. Elles et ils interviennent aussi en tant que marraines et parrains dans les années qui suivent le lancement de l'activité. Des bénévoles "flash" peuvent aussi apporter un soutien ponctuel aux entrepreneurs sur certaines compétences clés.

### Bienvenue aux nouveaux membres bénévoles d'Initiative Flandre en 2023 !



Groupama



BNP PARIBAS



60

experts  
bénévoles

dont

37

marraines et  
parrains formés



140

membres de  
comités  
d'agrément

# Un réseau humain avant tout

6  
Salariés

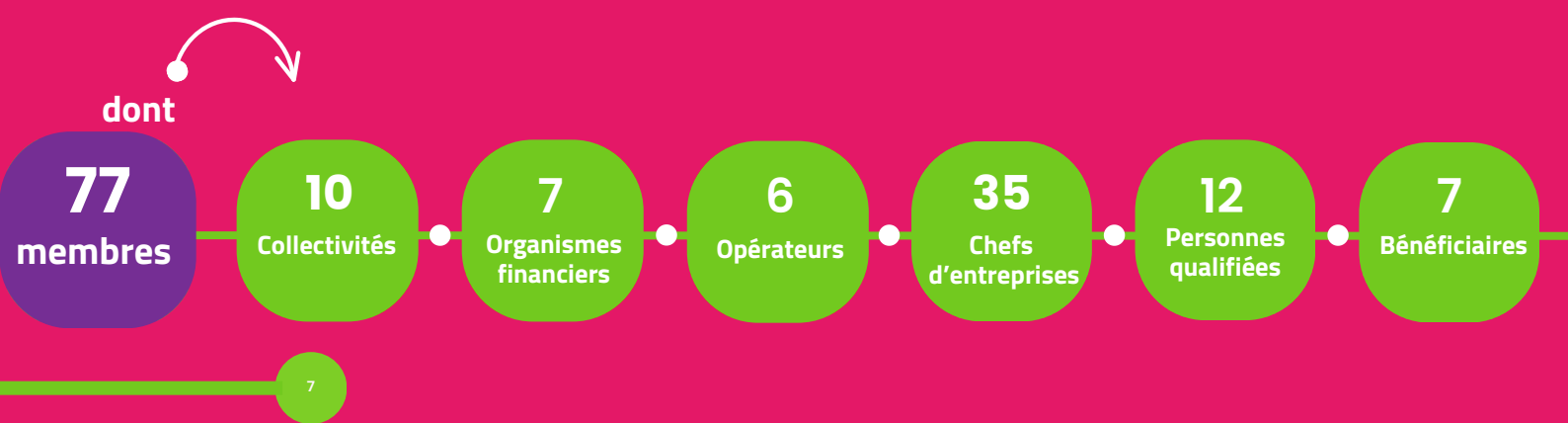
## L'équipe salariée

Un engagement sans faille au service de l'entrepreneuriat



En mai 2023, l'équipe a accueilli Angéline Palka en qualité de chargée d'accompagnement et financement.

## Les collègues des adhérents





# Un impact majeur sur le territoire

Plus de 13,5 millions d'€ investis dans l'économie du territoire en 2023



**1,795 k€**

de prêts Initiative Flandre

**98 015 €**

de prêts BPI France Solidaire

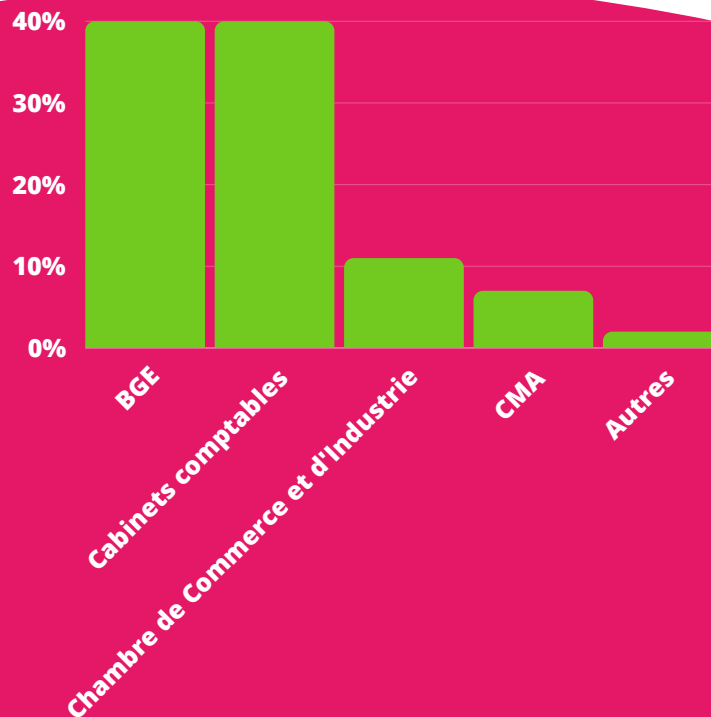
**596 650 €**

de prêts BPI France Création Reprise

**11,038 k€**

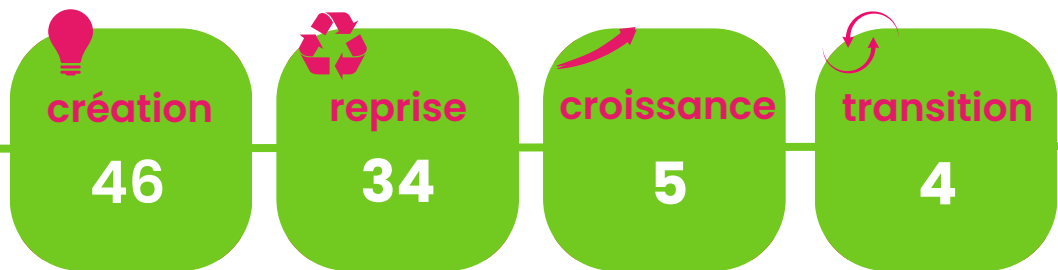
de prêts bancaires associés aux prêts d'honneur

## Les prescripteurs

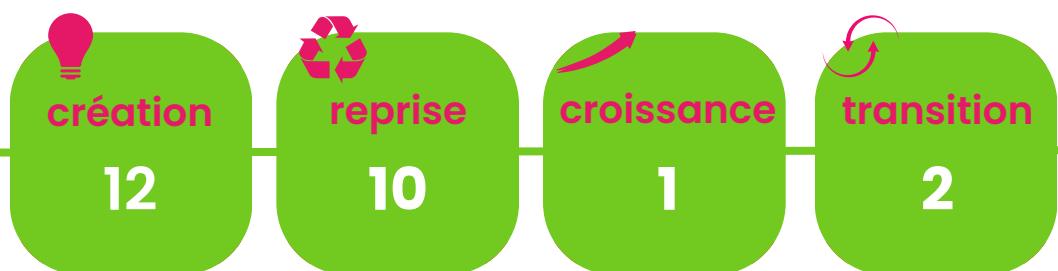


# Un impact majeur sur le territoire

Les projets soutenus par territoire



dont



dont



# Un impact majeur sur le territoire

## Sensibilisation et démarches territoriales



● Siège de l'association

Initiative Flandre en tant qu'acteur du développement économique local, participe et contribue à des démarches portées par et sur les territoires :

La Turbine,  
porté par la CUD



Eclosioir d'entreprise,  
porté par la CCHF



LEADER des Pays de Flandre,  
porté par la CCHF et la CCFI



Pôle Eureka Entreprises,  
porté par la CUD



Couveuse d'entreprise,  
porté par BGE Flandre Création





**Incube**

Un dispositif pour les **jeunes** entrepreneurs et les demandeurs d'emploi

**Pour les jeunes de moins de 30 ans, mais pas seulement...**

Incube est un programme d'accompagnement renforcé pour les personnes en difficulté d'accès à l'emploi, particulièrement les jeunes de moins de 30 ans vivant dans un territoire fragile.

**Finalisation** → du business plan et recherche de financement

**Développement** → de son réseau professionnel et de sa posture d'entrepreneur

**Des ateliers**

+ **une Prime pour les moins de 30 ans**

Le programme démarre dès la phase de formalisation de l'idée d'entreprise et aborde tous les aspects de la création / reprise d'entreprise : se financer, développer sa posture entrepreneuriale, définir son offre...

**De nouveaux outils de sensibilisation à la création d'entreprise**



**L'appli mobile**

**MON KIT ENTREPRENEUR**

L'application mobile pour faire ses premiers pas vers la création d'entreprise

A télécharger gratuitement

Disponible sur App Store et Google Play



**Les Podcasts**



**Témoignage**

GRÂCE AUX ATELIERS IN'CUBE ORGANISÉS PAR INITIATIVE FLANDRE, J'AI APPRIS À STRUCTURER LA PRÉSENTATION DE MON PROJET. C'EST TRÈS ENRICHISSANT. J'AI ÉGALEMENT PU BÉNÉFICIER D'UNE PRIME DE 3000€. ➔



El Gourche EL ARABI

**6** porteurs de projet ont été accompagnés et ont bénéficié de la prime Incube



Justine Couttenier



**CONCOURS DE pitch #2**  
par le réseau Initiative France

GRÂCE À LA MOBILISATION ET LA SOLIDARITÉ DUNKERQUOISE, MAIS AUSSI CELLE DES HAUTS-DE-FRANCE, JUSTINE COUTTENIER, BÉNÉFICIAIRE D'INITIATIVE FLANDRE ET LAURÉATE DU CONCOURS DE PITCH A GAGNÉ LE PRIX DU PUBLIC D'UNE VALEUR DE 3000 EUROS !

# Un impact majeur sur le territoire

## Les dispositifs d'aide

MDE : Maison des entrepreneurs Hauts-de-France

Grâce à la Région Hauts-de-France, le dispositif Maison des Entrepreneurs propose aux créateurs et aux repreneurs d'entreprise, un parcours qui s'articule en 4 phases :

### 1 Accompagnement (ante création)

Accompagnement individuel du porteur afin de valider son projet (étude de marché, choix du statut...).

### 2 Test d'activité

### 3 Ingénierie financière

Permet au porteur de projet de finaliser son plan d'affaires en vue d'une présentation aux organismes de financement.

### 4 Suivi post création

Accompagnement du jeune chef d'entreprise jusqu'à 3 ans après sa création.

Initiative Flandre est labellisé pour les phases d'Ingénierie financière et de Suivi post création et peut mettre en place ce dispositif régional grâce au soutien de la CUD et de la CCHF.



## "Je trouve ma banque"

Pour les entrepreneurs Initiative, Je Trouve Ma Banque facilite la recherche et la mise en relation avec un banquier. Le dossier est directement adressé aux bons interlocuteurs. Gain de temps, gratuité et service complémentaire.



## Nos partenaires bancaires



BNP PARIBAS



# Un impact majeur sur le territoire

## Accompagnement des entrepreneurs

*Les Ateliers financements co-organisé avec Nord Actif et ADIE*

L'atelier "Financez votre projet de création et de reprise d'entreprises" permet de présenter les différentes solutions de financement aux futurs entrepreneurs qui auraient besoin d'un soutien financier pour se lancer. Les intervenants sont Initiative Flandre, Nord Actif et l'ADIE.

Les banques partenaires d'Initiative Flandre et l'association des Cigales sont également présentes pour répondre aux questions des participants.



*Les comités d'agrément*

Nombre de comités d'agrément

**42**

Les comités d'agrément sont composés de chefs d'entreprise, de cadres dirigeants, de banquiers, d'experts-comptables et de représentants des structures d'accompagnement.

Leur rôle est de recevoir les porteurs de projet ou chefs d'entreprise afin de vérifier l'adéquation entre le porteur/entrepreneur et le projet, la viabilité économique du projet/situation et de donner des orientations et pistes de progrès.

Ces comités se font dans le respect, la bienveillance et la confidentialité.



*Les commissions d'indemnisation travaux*

Nombre de commissions

**6**

Nombre d'entreprises accompagnées

**17**



Les commerçants directement impactés par les travaux réalisés par la CUD sur les secteurs précis, situés sur la digue de Malo les Bains et le centre ville de Dunkerque ont la possibilité de déposer un dossier de demande d'indemnisation pour compenser la perte de marge brute occasionnée.

Un règlement intérieur a été établi qui fixe les critères d'éligibilité et les modalités d'intervention.

Initiative Flandre instruit les demandes et accompagne les demandeurs afin que le dossier puisse être présenté à la commission, composée d'élus locaux et de représentants des chambres consulaires.

# Un impact majeur sur le territoire

## Accompagnement des entrepreneurs

### Le Parrainage

Parrainages proposés par les comités

9

Nouveaux parrainages initiés

7

Membres bénévoles formés au parrainage

9

dont

Le parrainage consiste à l'accompagnement d'un nouvel entrepreneur par une personne expérimentée. Une convention est signée pour une durée de 2 ans. Les rencontres se font au rythme d'une par mois.

Philippe Marez, responsable de la mise en réseau et du parrainage, s'occupe de mettre en lien et de déterminer la compatibilité entre un entrepreneur et un(e) potentiel(le) parrain/marraine.

Le parrainage c'est avant tout un soutien, des conseils, un partage d'expériences et de la bienveillance.



### Le Club des entrepreneurs Flandre Dunkerque



Une dynamique portée par



Les activités proposées dans le cadre du Club des Entrepreneurs permettent aux nouveaux entrepreneurs d'avoir un espace d'échanges, d'accompagnement et de solutions, pour :

- Multiplier les contacts, et ainsi constituer ou développer son réseau professionnel,
- Accompagner la montée en compétences dans l'apprentissage du métier d'entrepreneur,
- Identifier et orienter le premier développement,
- Créer du lien avec des entrepreneurs aguerris par du partage d'expériences et des mises en réseau.

### Les rencontres du club :

4

Apéros entrepreneurs

9

K'fê club

4

Paroles d'entrepreneurs

7

ToolBox (numérique, RH, commercial)

# Un impact majeur sur le territoire

## La vie associative du réseau

### Annuaire des membres

En mars 2023, un annuaire des membres d'Initiative Flandre a été réalisé et diffusé aux membres. Initiative Flandre a à cœur que ses membres prennent plaisir à se connaître. Ce guide regroupe l'ensemble des contacts de notre communauté professionnelle composée de chefs d'entreprise, de cadres dirigeants et de cadres expérimentés.



### La communication



La communication, s'est développée en 2023 avec notamment la mise en place des portraits d'entrepreneurs, des mises en avant de membres bénévoles, mais aussi des événements de l'association.

**25**  
Mises en avant d'entrepreneurs Initiative et de membres bénévoles sur les réseaux sociaux





# Un impact majeur sur le territoire

## La vie associative du réseau

### Événement membres Santa Christmas

Le 7 décembre en soirée, les membres bénévoles d'Initiative Flandre étaient conviés au restaurant Princess Elizabeth autour d'un cocktail dînatoire, l'occasion de se retrouver avant les fêtes de fin d'année et de s'échanger des cadeaux !



45 participants

### Moment convivial entre membres après le club parrains marraines



25 participants en plénière

45 participants au cocktail

Le 10 octobre au matin, les parrains et marraines se sont retrouvés afin de travailler et d'échanger entre "pairs".

A 12h, les entrepreneurs accompagnés par un parrain ou une marraine ainsi que certains membres nous ont rejoints afin de partager un moment de convivialité !

# Un impact majeur sur le territoire

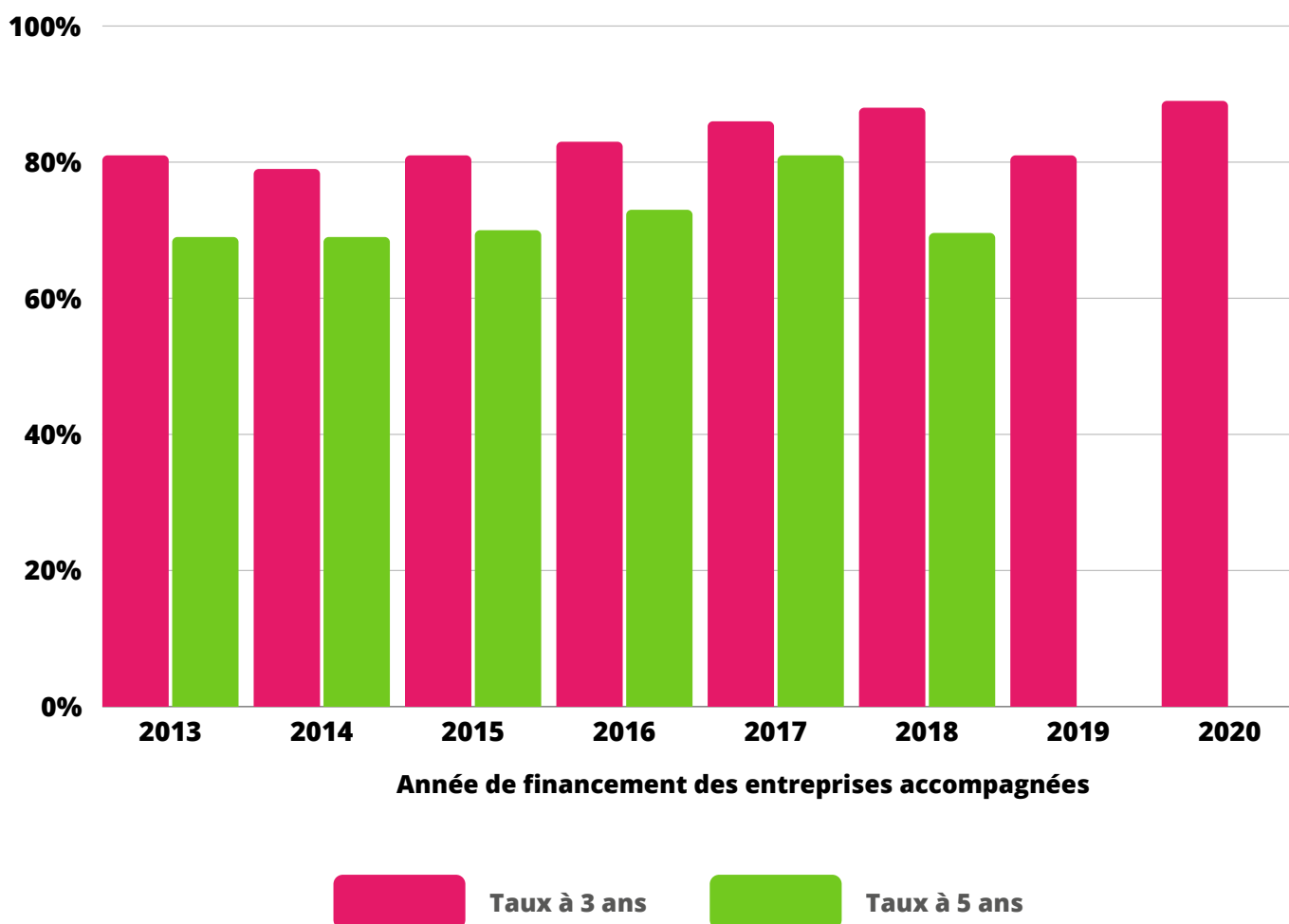
## Le taux de continuité des entreprises accompagnées par Initiative Flandre

*Pour la pérennité des projets et des emplois*

Initiative Flandre a mené sa propre étude en juillet 2023 sur les entreprises qu'elle a aidées financièrement en 2018 et en 2020 afin de notamment déterminer le taux de continuité (mesure la pérennité de l'entreprise et non de son dirigeant).

Les données présentées dans le graphique ci-dessous reprennent les résultats de cette étude et celles des études précédentes.

Evolution du taux de continuité des entreprises accompagnées



# Initiative Flandre, pilier local du Réseau Initiative France

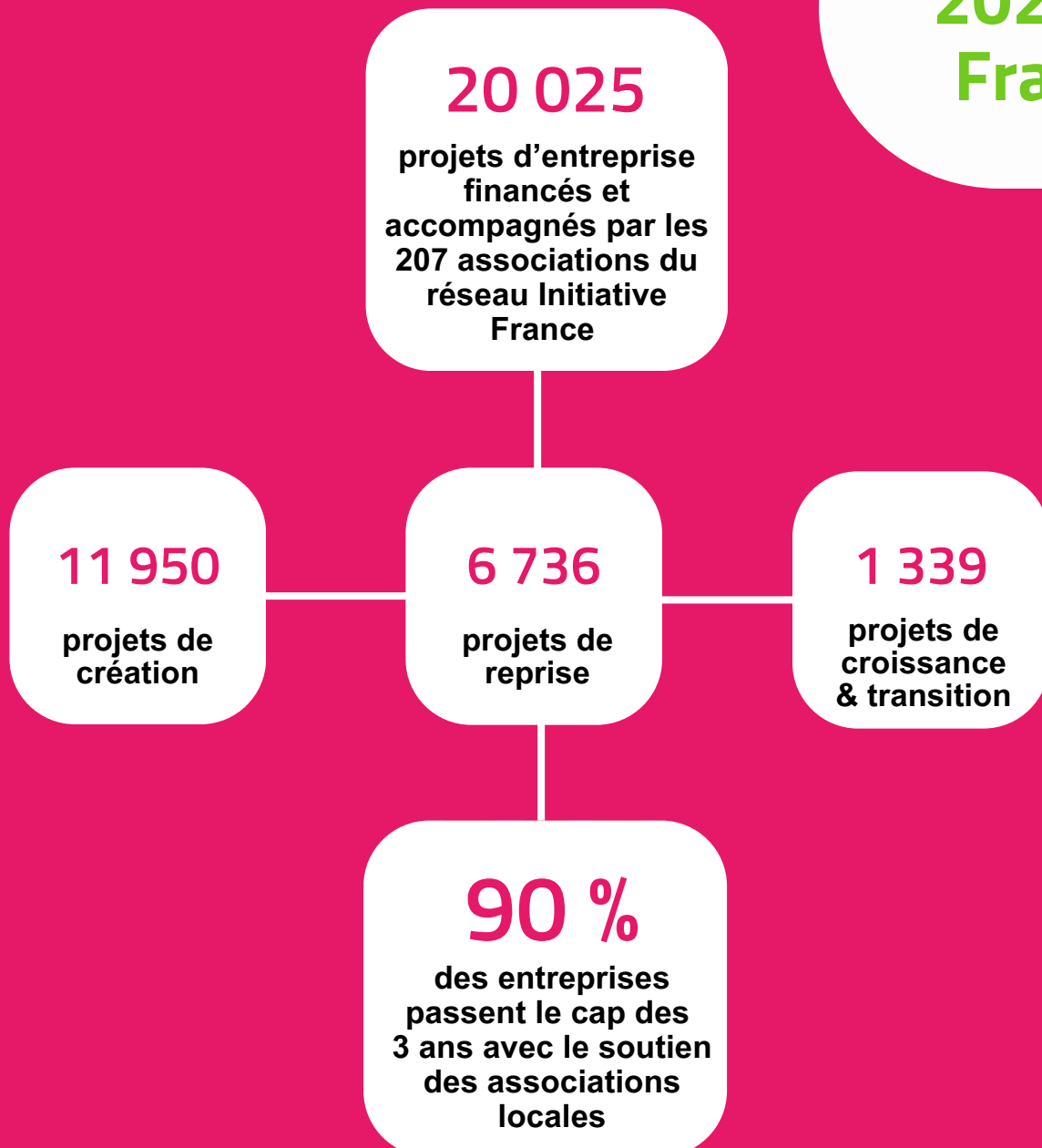
“Avec le soutien précieux de ses partenaires publics et privés, Initiative Flandre joue un rôle déterminant de dynamisation du territoire et de révélation du potentiel entrepreneurial.

Bravo aux équipes pour cette mobilisation !”



Guillaume Pepy  
président d'Initiative France

## Chiffres clés 2023 en France



# Merci à nos partenaires et financeurs

## Mobilisés ensemble pour soutenir la création et reprise d'entreprise

Acteurs essentiels à la réalisation de la mission de l'association, les partenaires publics et privés s'engagent autour de valeurs fortes et d'objectifs communs : la réussite entrepreneuriale, la solidarité, la proximité, la confiance et la responsabilité. Partage d'expertise, contributions au budget d'accompagnement et d'abondement du fonds de prêts d'honneur... Engagés et fidèles, nos partenaires permettent la réussite des projets des entrepreneurs !

### Les principaux partenaires et financeurs



### Initiative Flandre, membre de



### Initiative Flandre, partenaires de dispositifs



# Suivez-nous !

## MON KIT ENTREPRENEUR

L'application mobile  
pour faire ses  
premiers pas vers la  
création d'entreprise

A télécharger gratuitement



<https://www.facebook.com/initiativeflandre.dk/>



<https://www.linkedin.com/company/initiative-flandre/>



<https://www.initiative-flandre.fr/>



NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE

**INITIATIVE FLANDRE**

LA TURBINE

33 rue du Ponceau  
59140 DUNKERQUE

07 70 03 69 76

[contact@initiative-flandre.fr](mailto:contact@initiative-flandre.fr)